**事業計画書**

|  |  |
| --- | --- |
| 事業者名 |  |
| 事業計画名 |  |
| 申請枠 |  |
| 事業再構築の類型 |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | 既存事業 | 新規事業 |
| 製品・  サービス |  |  |
| 市場・顧客 |  |  |

※必ず事業再構築指針と事業再構築指針手引きを確認して、具体的に記載してください。以下参照。



|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| １：補助事業の具体的取組内容  **【当社の概要】**  当社は、・・・・・・。既存事業について詳細に書く。社歴、顧客、提供サービス・商品、複数事業をやっている場合は売上構成など。審査員にどのような会社なのかが適切に伝わるように詳細に書く。写真なども使いましょう。  **【当社の強み】**  　当社の強みは以下の通りである。  **① XXXXXXXX**  　XXXXX（説明） **② XXXXXXXX**  　XXXXX（説明）  **③ XXXXXXXX**  　XXXXX（説明）  **【SWOT分析による経営課題】**  　コロナの影響を詳細に記載する。売上については月次でしっかりアピールする。  　　　単位：千円   |  |  |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | |  | X月 | X月 | X月 | X月 | X月 | X月 | X月 | | 売上高（コロナ前）  XXXX年 | X,XXX | X,XXX | X,XXX | X,XXX | X,XXX | X,XXX | X,XXX | | 売上高（コロナ後）  XXXX年 | X,XXX | X,XXX | X,XXX | X,XXX | X,XXX | X,XXX | X,XXX | | 減少率 | **XX.X%** | **XX.X%** | **XX.X%** | **XX.X%** | **XX.X%** | **XX.X%** | **XX.X%** |   　また、近年の原油高・物価高騰の影響で以下の状況になり利益率が減少するなど大きな影響も受けている。 （以下、例えば表で物価影響について数字で書く。）   |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | |  | 2021年 | 2022年 | 高騰率 | | 原材料費（千円） | XX,XXX | XX,XXX | XX.X% | | 燃料費　（千円） | XX,XXX | XX,XXX | XX.X% | | XXX費　（千円） | XX,XXX | XX,XXX | XX.X% |   以上を踏まえてまとめると、今後当社が取り組むべき経営課題は以下となる。   |  |  |  | | --- | --- | --- | |  | 【強み】  ・  ・  ・ | 【弱み】  ・ | | 【機会】  ・ |  |  | | 【脅威】  ・ |  |  |   【再構築指針との関連】   |  |  | | --- | --- | | 要件 | 申請に当たって示す内容 | | 製品等の新規性要件 | P１に記載の通り。 | | | 市場の新規性要件 | P１に記載の通り | | 売上高10%要件 | 新たな製品・サービスの売上高が総売上高の10％以上となること   |  |  |  | | --- | --- | --- | | 事業名 | 計画終了時売上高（X年後） | 構成比率 | | 再構築事業  XXXXXXX | **XX,XXX千円** | **XX.X%** | | 既存事業  XXXXXXX | XX,XXX千円 | XX.X% | | 売上合計 | XXX,XXX千円 | 100.0% |   以下のとおり補助事業実施後の再構築事業の売上高はXX,XXX千円となり、総売上高の10％以上となる。そのため要件を満たす取り組みであると言える。 |   **【再構築事業の内容】**   |  |  | | --- | --- | | **項目** | **再構築事業への取り組み** | | 先端的なデジタル技術 |  | | 新しいビジネスモデルの構築 |  | | 地域へのイノベーションへの貢献 |  |   【補助事業の実施体制】  ■社内体制：本事業の技術的能力・事務処理能力は以下の通り問題はない。   |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | 役職 | 氏名 | 担当内容 | 本事業での役割・本事業に関連する経歴 | |  |  |  |  | |  |  |  |  | | （必要な行追加） |  | 補助事業の経理担当 |  |   ■社外体制：本事業の実施にあたり協力関係を構築できており、問題なく事業化でき  【XXXX株式会社】  ・やってもらうことを書く  ※補助事業の発注業者以外の協力者を記載  【XXXX株式会社】  ・やってもらうことを書く  ※補助事業の発注業者を書く。  【当社】  ・やること書く  **【補助事業のスケジュール】**   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | 取組内容 | 実施者 | 2022年 | | | | 2023年 | | | | | XX月 | XX月 | XX月 | XX月 | XX月 | XX月 | XX月 | XX月 | | ①XXXX | 上の登場人物を書く。  当社の場合は「当社」 | ⇒ | ⇒ |  |  |  |  |  |  | | ②XXXX |  |  | ⇒ | ⇒ |  |  |  |  |  | | ③XXXX |  |  |  |  | ⇒ | ⇒ | ⇒ | ⇒ | ⇒ | |  |  |  |  |  |  |  |  | ⇒ | ⇒ |   ①XXXX（上のスケジュールの表の「取組内容」と項目を合わせること  XXXXXX（それぞれ実施することを書く。設備投資する場合は、設備の種類や金額など一覧表にしておくのが良い。建物改修する場合は図面など、具体的に実施する内容を書いていく。）  ②XXXX  ③XXXX  **【財務状況と資金準備の予定】**  ２：将来の展望（事業化に向けて想定している市場及び期待される効果）  **【マーケット状況・市場規模】**  **【ターゲットニーズ】**  【事業化計画】  ＜ターゲット顧客＞  　具体的な販売先を記載。  ＜商品・サービス価格＞  ＜販促方法＞  　補助事業終了後、以下の取り組みで販路拡大を図る。   |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | 取組内容 | 1年後 | 2年後 | 3年後 | 4年後 | 5年後 | | ①XXXX | **→** | **→** | **→** |  |  | | ②XXXX | **→** | **→** |  |  |  | | ③XXXX |  |  | **→** | **→** | **→** | | ④XXXX |  |  | **→** | **→** | **→** |   ①XXXX  　・・・・・説明を書く  ②XXXX  　・・・・・説明を書く  以上を通じて、補助事業の売上・利益計画は以下の通りである。   |  |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | |  | | １年目 | ２年目 | ３年目 | ４年目 | ５年目 | | XX年X月期 | XX年X月期 | XX年X月期 | XX年X月期 | XX年X月期 | | 販売数（個） | XXXX |  |  |  |  |  | | XXXX |  |  |  |  |  | | 売上高（円） | XXXX |  |  |  |  |  | | XXXX |  |  |  |  |  | | 合計売上高 | |  |  |  |  |  | | 売上原価 | |  |  |  |  |  | | 販管費 | |  |  |  |  |  | | 営業利益 | |  |  |  |  |  |   **【競合他社の動向・差別化戦略】** ＜競合他社の動向＞  ＜競合他社との差別化戦略＞  差別化・優位性について文章で説明した上で、以下のまとめ表を書く。  以上をまとめると差別化は以下の通りとなる。   |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | |  | 当社 | A社 | B社 | | XXXX | ◯ | ◯ | △ | | XXXX | ◯ | △ | △ | | XXXX | ◯ | × | △ |   **【補助事業における課題と解決方法】**  　補助事業を実施するに中長期的な課題及び解決方法・スケジュールは以下を想定している。  （パターン１） ① 生産面の課題・解決方法  　・・・・・  ② 販売面の課題・解決方法  　・・・・・  ③ 資金面の課題・解決方法  　・・・・・  （パターン２）   |  |  | | --- | --- | | 課題 | 解決方法 | |  |  | |  |  | |  |  |   **【補助事業の投資対効果と既存事業とのシナジー】**  **【会社全体の事業計画】 ※３年計画の場合は３年でO K。適時修正してください。**  　以下の通り、5年目に付加価値額XXXXX千円となり、要件である年平均3%を超える計画であるといえる。   |  |  |  |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | |  | 直近期末 | 補助事業終了 | １年目 | ２年目 | ３年目 | ４年目 | ５年目 | 根拠 | |  | XX年XX月期 | XX年XX月期 | XX年XX月期 | XX年XX月期 | XX年XX月期 | XX年XX月期 | XX年XX月期 |  | | 売上高合計 |  |  |  |  |  |  |  |  | | 既存事業 |  |  |  |  |  |  |  |  | | 補助事業 |  |  |  |  |  |  |  |  | | 売上原価 |  |  |  |  |  |  |  |  | | 既存事業 |  |  |  |  |  |  |  |  | | 補助事業 |  |  |  |  |  |  |  |  | | 売上総利益 |  |  |  |  |  |  |  |  | | 既存事業 |  |  |  |  |  |  |  |  | | 補助事業 |  |  |  |  |  |  |  |  | | 販管費 |  |  |  |  |  |  |  |  | | 既存事業 |  |  |  |  |  |  |  |  | | 補助事業 |  |  |  |  |  |  |  |  | | 営業利益 |  |  |  |  |  |  |  |  | | 既事業 |  |  |  |  |  |  |  |  | | 補助事業 |  |  |  |  |  |  |  |  | | 人件費 |  |  |  |  |  |  |  |  | | 減価償却費 |  |  |  |  |  |  |  |  | | 付加価値額 |  |  |  |  |  |  |  |  | | 伸び率 | ― | ― | **XX.X%** | **XX.X%** | **XX.X%** | **XX.X%** | **XX.X%** |  | |

本テンプレートを使用することで生じるいかなる事態も、弊社では責任を負いかねます。

本テンプレートは一つの参考として、自己責任でご使用ください。